### Санкт-Петербургское государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение

«Академия управления городской средой, градостроительства и печати»

ПРИНЯТО

На заседании педагогического совета

Протокол № ....

« 03» Ox 20 dq

УТВЕРЖДАЮ Директор Спасыноў «АУГСГиП»

А.М. Кривоносов

4 208

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Основы менеджмента и маркетинга

для специальности

21.02.05 «Земельно-имущественные отношения»

базовая подготовка

Санкт-Петербург 2020г. Рабочая программа учебной дисциплины Основы менеджмента и маркетинга разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования 21.02.05 «Земельно-имущественные отношения»

Рассмотрена на заседании методического	совета
Протокол №	
« 18» 06 2020	
<u></u>	
Одобрена на заседании цикловой комисси	ии
Экономики и сервиса	
председатель цикловой комиссии:	
18.06.20 M	Е.Г. Оболенская
дата	ФИО
//	
/	
Разработчик:	

Батурин В. В., преподаватель СПб ГБПОУ «Академия управления городской

средой, градостроительства и печати

### СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	6
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ	
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	10

### 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Основы менеджмента и маркетинга

### 1.1. Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины Основы менеджмента и маркетинга является частью программы подготовки специалистов среднего звена в соответствии с ФГОС СПО специальности 21.02.05 «Земельно-имущественные отношения» (базовая подготовка)

Рабочая программа курса может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке по специальности.

1.2. Место учебной дисциплины в структуре программы подготовки специалистов среднего звена: дисциплина входит в профессиональный учебный цикл.

## 1.3. Цели и задачи учебной дисциплины – требования к результатам освоения учебной дисциплины в соответствии ФГОС СПО:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- планировать и организовывать работу подразделения;
- формировать организационные структуры управления;
- разрабатывать мотивационную политику организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;
- учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельно-имущественных отношениях;
- -анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование;
  - определять стратегию и тактику относительно ценообразования.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
  - особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям);
  - внешнюю и внутреннюю среду организации;
  - цикл менеджмента;
  - процесс принятия и реализации управленческих решений;
- -функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
  - систему методов управления;
  - методику принятия решений;

- стили управления, коммуникации, деловое общение;
- сущность и функции маркетинга;
- конъюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен формировать компетенции:

- ОК 1. –Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
- OК 2. Анализировать социально-экономические и политические проблемы и процессы, использовать методы гуманитарно-социологических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности.
- OК 3. Организовать свою собственную деятельность, определять методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
- OК 4. решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях.
- OК 5. Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
- OК 6. Работать в коллективе и команде, обеспечивать её сплочение, эффективно обращаться с коллегами, руководством. Потребителями.
- OК 7. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознано планировать повышение квалификации.
- OK 8. Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности.
- ПК 1.4 Участвовать в проектировании и анализе социальноэкономического развития территории.
- ПК 3.1 Выполнять работы по картографо геодезическому обеспечению территорий, создавать графические материалы.

### Распределение вариативной части ФГОС по темам дисциплины

Наименование	Добавлено практических занятий		Добавлено тематики		
дисциплины	Кол-	Дополнительные	Кол-во Дополнительные знания/		
	во	умения/углубление	часов	углубление подготовки	
	часов	подготовки			
Основы	10	Уметь	10	Знать	
менеджмента и		Т 1.2 (2 часа) - проводить		Т 1.1 (2 часа) - основные	
маркетинга		стратегический анализ		актуальные научные подходы	
		внешней макросреды		к исследованию	
		(STEP), ситуационный		менеджмента: системный,	
		анализ (SWOT);		ситуационный, процессный;	
		Т 2.2 (2 часа) - ставить		Т 1.1 (2 часа) – основы	
		личные и деловые цели,		стратегического	
		соблюдая SMART-		менеджмента	
		критерии постановки цели;		Т 2.2 (6 часа) – связующие	
		Т 2.2 (2 часа) -		функции менеджмента:	
		декомпозировать цели на		принятие решений,	
		тактические задачи,		коммуникация, разрешение	
		строить диаграмму Ганта		конфликтов	
		для проекта;			
		Т 2.2 (2 часа) - находить			
		пути повышения			
		эффективности рабочей			
		группы;			
		Т 2.2 (2 часа) - выявлять			
		проблему и разрабатывать			
		управленческое решение по			
		ней.			

### 1.4. Количество часов на освоение учебной дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося 76 часа, в том числе: обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося 50 часов; самостоятельной работы обучающегося 26 часа.

# 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

	часов/зач. единиц
Максимальная учебная нагрузка (всего)	76/2.1
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	50/1.39
в том числе:	
практические занятия	18
контрольные работы	
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	26

### 2.2 единиц. Тематический план и содержание учебной дисциплины Основы менеджмента и маркетинга

Наименование разделов	Содержание учебного материала, практические занятия, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов/зач	Уровень освоения
1	2		4
Раздел 1. Теория менеджмента		12	
	Содержание учебного материала	12	
1Сущность менеджмента. Понятие организации. Процесс управления в организации			1
	2. Эволюция управленческой мысли. Принципы, уровни процесса управления	6	1
Тема 1.1. Основные понятия и принципы	<b>Тема 1.1. Основные</b> 3.Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации. Теория STEP-анализа и		2
менеджмента	1		3
	Самостоятельная работа обучающихся:подготовка реферата об одном из исследователей менеджмента, о его вкладе в теорию управления		3
Раздел 2. Технология менеджмента		30	
	Содержание учебного материала		
Тема 2.1. Цикл         1.Функции менеджмента: Планирование и организация как основные функции менеджмента			1
функции			1
	3. Мотивация как фоновая функция управления. Теории мотивации	12	2
	4.Групповая динамика и руководство. Виды групп. Конфликты: причины, виды	1	2
	5.Власть, влияние, лидерство в управлении. Понятие стиля руководства		2
	6. Коммуникация и принятие решений как фоновые функции менеджмента		2
Тема 2.2. Связующие	Практические занятия: постановка цели и проверка её по SMART-критериям;		
функции менеджмента			3
	Самостоятельная работа обучающихся: работа с учебником по изучению коммуникационных сетей. Составление конспекта.	10	3

Раздел 3. Теория маркет	инга	10	
	Содержание учебного материала		
	1. Сущность маркетинга. Маркетинговые концепции. Рынок в маркетинге 2. Товар в маркетинге. Уровни товара. Влияние внутренней и внешней среды		1
			1
Тема 3.1. Основные	организации		1
категории маркетинга	Практические занятия: применение к отдельным продуктам концепций «4p» и «4c»	2	3
	Самостоятельная работа обучающихся: составление глоссария по теме на следующие		3
	термины: виды маркетинга: конверсионный, стимулирующий, развивающий,	4	
	ремаркетинг, демаркетинг, синхромаркетинг, поддерживающий, противодействующий	4	
	маркетинг; конъюнктура рынка, рыночный сегмент, рыночное окно.		
аздел 4. Практический	маркетинг	24	
Т 4.1	Содержание учебного материала		
<b>Тема 4.1.</b>	Анализ рынка как инструмент маркетингового исследования		1
Исследование и	Наблюдение за рынком как инструмент исследования. Отслеживание рынка		2
прогнозирование рынка	недвижимости	8	2
	Прогнозирование рынка недвижимости на основе динамики спроса и предложения	8	2
	Товарная, ценовая, коммуникационная и сбытовая политика: цели, инструменты		2
	реализации, особенности сферы земельно-имущественных отношений		2
	Практические занятия: изучение конъюнктуры рынка недвижимости, в т.ч. динамики		
	спроса и предложения; составление прогноза развития; осуществление сегментации		3
Тема 4.2.	рынка недвижимости; позиционирование недвижимости; задания на определение	6	
Планирование	стратегии и тактики относительно ценообразования; задания на определение стратегии	U	3
<b>маркетинговой</b>	относительно товара; задачи на определение товарных и ценовых стратегий фирмы.		
маркетинговои политики организации	Маркетинговая политика в сфере ЗИО: цели, инструменты реализации, особенности		
	Самостоятельная работа обучающихся: покупка газеты «Из рук в руки» с интервалом		
	для практических занятий. Подготовка материалов для анализа. Самостоятельная работа	8	3
	обучающихся: работа с учебником по изучению приемов стимулирования сбыта (как	O	
	инструмента коммуникационной политики). Составление конспекта.		
	Зачет	2	3
Всего:		76	

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебных кабинетов «Менеджмента» и «Маркетинга».

Оборудование учебного кабинета: комплект учебной мебели, классная доска, комплект учебно-методической документации, стенды.

Технические средства обучения: экран, проектор.

Программное обеспечение: программный продукт «Тестинг» - для контроля знаний.

### 3.2. Информационное обеспечение обучения

### Нормативно – правовые акты

- 1. Федеральный закон «О защите прав потребителей» от 07.02.1992 г. № 2300-1
  - 2. Федеральный закон «О рекламе» от 13.03.2006 г. № 38 ФЗ
  - 3. Федеральный закон «О товарных знаках» от 1992 г.

#### Основная литература

**Грибов В. Д.** Основы экономики, менеджмента и маркетинга : учебное пособие / В. Д. Грибов. — Москва : КноРус, 2020. — 224 с. — (Среднее профессиональное образование). — URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Пястолов С.М.** Основы экономики, менеджмента и маркетинга е-Приложение : учебник / С.М. Пястолов. — Москва : КноРус, 2021. — 246 с. — URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Виханский О. С.** Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 288 с. — (Среднее профессиональное образование).—URL: http://znanium.com. — Режим доступа: по подписке.

**Казначевская Г. Б.** Менеджмент : учебник / Г.Б. Казначевская. — Москва : КноРус, 2021. — 240 с. — (Среднее профессиональное образование). — URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Коротков Э. М.** Менеджмент : учебник для СПО / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 566 с. — (Профессиональное образование). — URL: https://urait.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Менеджмент**: учебник для СПО / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 448 с. — (Профессиональное образование). — URL: https://urait.ru. — Режим доступа: по подписке.

Астахова Н. И. Менеджмент : учебник для СПО / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Профессиональное образование). — URL: https://urait.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Карпова С. В.** Основы маркетинга : учебник для СПО / С. В. Карпова ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 408 с. —

(Профессиональное образование). — URL: https:// urait.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Реброва Н. П.** Основы маркетинга : учебник и практикум для СПО / Н. П. Реброва. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 277 с. — (Профессиональное образование). — URL: https://urait.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Парамонова Т.Н.** Маркетинг : учебное пособие / Т.Н. Парамонова, И.Н. Красюк. — Москва : КноРус, 2020. — 189 с.— URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

#### Дополнительная литература

**Пястолов С. М.** Основы экономики, менеджмента и маркетинга. Практикум: учебнопрактическое пособие / С. М. Пястолов. — Москва: КноРус, 2020. — 193 с. — (Среднее профессиональное образование). — URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Дробышева Л. А.** Экономика, маркетинг, менеджмент : учебное пособие / Дробышева Л.А. - 5-е изд. – Москва : Дашков и К, 2019. - 152 с. — (Среднее профессиональное образование).— URL: http://znanium.com. — Режим доступа: по подписке.

**Основы маркетинга. Практикум**: учебное пособие для СПО / С. В. Карпова [и др.]; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 325 с. — (Профессиональное образование).

**Грибов В.** Д. Менеджмент : учебное пособие / В. Д. Грибов. — Москва : КноРус, 2021. — 275 с. — (Среднее профессиональное образование).— URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Менеджмент. Практикум** : учебное пособие для СПО / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 246 с. — (Профессиональное образование). — URL: https:// urait.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Лисичкина Ю.С.** Менеджмент. Практикум : учебно-практическое пособие / Ю.С. Лисичкина, О.В. Астафьева. — Москва : КноРус, 2020. — 162 с. — URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Сетков В. И.** Менеджмент : учебное пособие / В. И. Сетков. — Москва : КноРус, 2021. — 150 с. — (Среднее профессиональное образование).— URL: https://www.book.ru. — Режим доступа: по подписке.

**Райченко А. В.** Менеджмент : учебное пособие / А. В. Райченко, И. В. Хохлова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 342 с. — (Среднее профессиональное образование). — URL: http://znanium.com. — Режим доступа: по подписке.

**Федько В. П.** Маркетинг: учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. В. П. Федько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М: Академ-центр, 2017. — 368 с. . — (Среднее профессиональное образование).— URL: http://znanium.com. — Режим доступа: по подписке.

### Интернет-ресурсы:

- 1. www.cfin.ru/management/chub/index.shtml
- 2. www/marketing.spb.ru/lib\_mm/what\_is\_mm.htm

### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий и промежуточной аттестацией. Методы контроля направлены на проверку обучающихся:

— выполнять условия здания на творческом уровне с представлением собственно

DDIIIO	тения обучающимием индивидуальным задании и промежу то игои аттестацией.
Мето,	ды контроля направлены на проверку обучающихся:
	– выполнять условия здания на творческом уровне с представлением собственной
позиц	ции;
	– делать осознанный выбор способов действий из ранее известных;
	-осуществлять коррекцию (исправление) сделанных ошибок на новом уровне
предл	пагаемых заданий;
	– работать в группе и представлять как свою, так и позицию группы

Результаты обучения	Формы и методы	
(освоенные умения, усвоенные знания)	контроля и оценки	
Умения:		
планировать и организовывать работу подразделения формировать организационные структуры управления разрабатывать мотивационную политику организации применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения принимать эффективные решения, используя систему методов управления учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельно-имущественных отношениях анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование определять стратегию и тактику относительно ценообразования	практические занятия, устный опрос, тест – контроль, мониторинг самостоятельной работы обучающихся дифференцированный зачёт	
Знания:		

сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития

особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям)

внешнюю и внутреннюю среду организации

цикл менеджмента

процесс принятия и реализации управленческих решений функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта

систему методов управления

методику принятия решений стили управления, коммуникации, деловое общение

сущность и функции маркетинга

конъюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив

практические занятия, устный опрос, тест — контроль, мониторинг самостоятельной работы обучающихся дифференцированный зачёт